

四川长虹“应收账款”如何收

【资料】

四川长虹股份有限公司 2003 年 12 月 31 日 应收账款余额 49.85 亿元，其中美国 APEX 公司代理出口 300 万台彩电约 42 亿元应收账款。2004 年年报，长虹公司披露了营运资金管理有关情况，由于证券市场低迷，公司委托南方证券理财尚有 1.828 亿元，收回的难度相当大，公司对应收账款收回的可能性进行分析，计提 25.04 亿元坏账准备，并计提 10.13 亿元存货跌价准备，导致 2004 年每股亏损 1.7 元。早在长虹之前江苏宏图高科技股份有限公司已品尝了海外欠款的滋味。1999 年 9 月，宏图高科技股份有限公司与美国 APEX 公司签订了总额近 18 万台 DVD 机订货协议，APEX 公司负责海外销售，并且专门设立网页在微软公司网上销售。之后，APEX 公司一直按照合同每月在美国销售 3 万台宏图高科的 DVD。但两年后，宏图高科技披露的报告显示，2001 年应收账款达 7.6256 亿元，占本期公司总资产比例的 31.55%。一年后，公司的第三三季度报告显示，这个数字已经高达 8 亿多元。知情人士说，这其中就包括有 APEX 公司的应付账款。

据海关公布的最新统计数据，截至 2003 年 11 月份，中国出口累计完成 2936.9 亿美元，比上年同期增长 21.6%。2004 年进出口贸易额历史性地突破 1 万亿美元大关，但新增的欠账也非常“乐观”，据有关机构估计，2004 年新增的海外欠账高达 250 亿美元。商务部的数据也表明，中国目前约有海外应收账款 1000 亿美元，而且每年还会新增 150 亿美元左右。有关资料显示，目前国内逾期未收境外账款中，拖欠 3 年以上的占 10%，1 年至 3 年的占 30%，半年至 1 年的占 25%，半年以内的占 35%。据美国商法联盟调查数据显示，当逾期时间为一个月时，追账成功率为 93.8%，当逾期半年时，成功率急降到 57.8%，而当逾期两年左右时，成功率只能达到 13.5%。以这样庞大的出口规模测算，中国海外欠款回收是一个严峻的课题。

资料来源：九华咨询网 <http://www.jiuhua.net>

【分析要点及要求】

1、四川长虹股份有限公司应收账款管理方面

(1) 考虑的不够全面。应收账款不仅存在坏账损失的问题，还存着机会成本和管理成本的问题，所以只采取计提减值准备、坏账准备、存货跌价准备等措施是不全面的。

(2) 信用政策的制定与执行存在问题。企业在信用标准、信用条件、收账政策的制定与执行方面要在市场份额与经济效益之间作出权衡。

2、出口环节应收账款的管理应当注意以下几点：

- (1) 海外客户信用条件的确定不能过于宽松；
- (2) 海外市场的开拓，不能以降低信用条件为代价；
- (3) 收账政策的制定与落实；
- (4) 应收账款的日常管理。

【实训技能】

- 1、分析四川长虹股份有限公司应收账款管理存在哪些问题？
- 2、如何加强我国出口环节应收账款的管理？