

# 项目六 知识测试及能力训练

## 一、测试题

- 1、创业者应具备哪些素质？
- 2、创业者应具备的经营管理能力具体包括哪些方面？
- 3、哪些品质有助于创业者走向成功？
- 4、团队与群体的区别？
- 5、创建团队需要注意哪些问题？
- 6、组建团队的原则？
- 7、组建创业的程序？
- 8、高效创业团队的主要特征

## 二、能力训练

以小组为单位，阅读案例素材，分析创业者走向成功的特征？并分析你的创业团队成员能力组合是否适合项目长期发展？

马克·艾略特·扎克伯格众所周知，**Facebook** 是全球最大的社交网站。马克·艾略特·扎克伯格作为美国社交网站 **Facebook** 的创办人成为人们关注的焦点。马克·艾略特·扎克伯格是如何走上创业之路的呢？他又是如何把 **Facebook** 创办成全球最大的社交网站的呢？下面我们就一起了解一下马克·艾略特·扎克伯格的创业故事吧！

2012年，2月1日 **Facebook** 正式向美国证券交易委员会(SEC)提出首次公开发行(IPO)申请；2012年5月18日，全球最大社交网站 **Facebook** 将正式上市。**Facebook** 将其 IPO 的售股规模上调至大约

4.21 亿股。按照每股 38 美元计算，Facebook 将超过谷歌，成为硅谷有史以来规模最大 IPO。持有公司 28.4% 股份的创始人马克·艾略特·扎克伯格，身家将达到近 300 亿美元，马克·艾略特·扎克伯格成为新一代的创始人之一。如今的 Facebook 已经成长为拥有超过 10 多亿注册用户的社交网络。成功源于自信，2003 年的秋天，19 岁的马克·艾略特·扎克伯格像好友亚当德安杰罗吐露了打算创建社交网站的想法，马克·艾略特·扎克伯格告诉德安杰罗，有一些哈佛高年级的同学希望他建立一个交友网站或者类似 Facebook 一样的网站，马克·艾略特·扎克伯格希望能获得德安杰罗的帮助。德安杰罗后来成为了 Facebook 的第一任首席技术长。

事实上，尽管此时马克·艾略特·扎克伯格有意创建一个网站，但对于网站未来的把握以及内容，他都不是很确定，而德安杰罗则提出了建设性的建成类似于 friendster (friendster 创立早于 Facebook，曾风靡一时，后被迫转型) 一样的网络社区，并被马克·艾略特·扎克伯格采纳。

马克·艾略特·扎克伯格称，自己讨厌为他人做绿叶，正如自己不愿在别人手下干活一样，等到最后一刻，大家都推出自己的网站，就说，你的不如我的，如果你想加入我们就来吧，否则就等以后我再帮你。显然，马克·艾略特·扎克伯格对自己很有信心。

2004 年 2 月，马克·艾略特·扎克伯格和他的三个同学，达斯汀·莫斯科威茨、克里斯休斯以及爱德华·萨维林 (saverin) 创立了 Facebook，起初只针对哈佛学生，之后马克·艾略特·扎克伯格将之

推广到了美国其他大学。据马克·艾略特·扎克伯格透露，前三个月 Facebook 每月运营开支只需要 85 美元，用于租赁，2004 年 6 月，马克·艾略特·扎克伯格将 Facebook 搬至硅谷小镇帕洛阿尔托市。当年年底，由于 Facebook 注册用户越来越多，马克·艾略特·扎克伯格选择了退学，专注网站业务，据称当时用户数量已经达到 100 万。创业过程并非一帆风顺马克·艾略特·扎克伯格曾称，Facebook 的使命不是盈利，而是推动世界更加开放。这不是钱的问题，对于我和我的同事来说，最重要的是我们创建了一个开放的信息流。

Facebook 惹上窃取官司。2012 年 1 月底，Businessinsider 披露了一份时间为 2004 年 7 月 26 日的聊天记录，当时刚创立不久的 Facebook 惹上了官司，马克·艾略特·扎克伯格早期的商业伙伴起诉 Facebook 窃取知识产权，要求赔偿 10 万美元。马克·艾略特·扎克伯格在与一密友的聊天中称，自己不会支付官司费，等那些来收购我们的公司去付吧。马克·艾略特·扎克伯格当时还表示，这会促使用户使用 wirehog(马克·艾略特·扎克伯格同期创立了文件分享网站，随后选择了关闭)。

被谷歌收购的传闻。

2006 年随着 Myspace 被新闻集团收购，出现了 Facebook 会被一家大型媒体网站收购的消息。Facebook 的创始人 Zuckerberg 否认这些传闻。他已拒绝 9 亿 7500 万美元左右的收购价格，不知还有谁愿意出高于这个的价格收购 Facebook。分析师 Steve rosenbush 猜测是维亚康姆(Viacom)。2006 年 9 月，Facebook 和 Yahoo 开始进行关于收

购的认真谈判，价格约 10 亿美元。同年 10 月，随着 Google 以 16 亿美元收购 youtube，有传闻说 Google 开价 23 亿美元欲从 Yahoo 手中抢购 Facebook。在运营过程中，马克·艾略特·扎克伯格也不确定 Facebook 能够长久下去，但正是由于他的决断与自信，才成就了今天的 Facebook，这也是创业必不可少的条件。