

《创业资源整合与融资》思创融合课后习题集（完整版）

班级：_____ 姓名：_____ 学号：_____

一、单项选择题（每题 5 分，共 20 分）

1. 创业者通过“借船出海”的方式，利用电商平台进行销售，这主要体现了创业资源整合中（ ）的原则。
 - A. 适用够用
 - B. 善用合作换取
 - C. 无形资源利用
 - D. 该急则急
2. 关于“天使投资”，以下说法正确的是（ ）。
 - A. 天使投资更倾向于投资首次创业的创业者
 - B. 天使投资人首先看重的是创业者的产品和技术
 - C. 天使投资中，投资人占有 20%-30%的股份对企业是相对健康的
 - D. 天使投资是一种主要面向企业成熟阶段的股权投资
3. 根据 PPT 中“好朋友合伙”的案例，出资 20 万但占股 49%是否划算，关键在于（ ）。
 - A. 对方的工资是否过高
 - B. 双方出资比例绝对公平
 - C. 对项目未来盈利能力和对方人力资本价值的综合判断
 - D. 是否签订了正规的合伙协议
4. 在创业资源开发的“轻重缓急”四字箴言中，对于“员工抱怨、客户投诉”这类问题，应采取（ ）的策略。
 - A. 举轻若重
 - B. 举重若轻
 - C. 该缓则缓
 - D. 该急则急

二、案例分析题（30分）

案例背景：

“匠心工坊”是一个由几位大学生发起的创业项目，旨在利用3D打印技术，为博物馆和文创公司定制高精度的文物复制品和衍生品。团队拥有出色的设计和建模能力（核心技术），但缺乏启动资金和生产设备。

请回答：

1. **资源识别与整合：**根据创业资源的分类，“匠心工坊”团队已具备何种资源？缺乏何种资源？（6分）他们可以运用PPT中提到的哪些方法（至少两种）来创造性利用有限资源？（8分）
2. **融资渠道选择：**针对“匠心工坊”的现状，请为其推荐两种合适的融资渠道，并分别说明理由。（8分）
3. **思创融合：**该项目若能成功，除了商业价值外，还在哪些方面体现了当代青年的责任与担当？（8分）

三、融资测算与股权分析题（30分）

背景资料：

小张计划开设一家校园文创咖啡馆，初步测算需要启动资金15万元。具体构成如下：

- **固定资产：**装修、咖啡机、家具等，共计10万元。
- **流动资金：**前三个月租金、原材料、员工工资、水电及应急资金，共计5万元。

一位校友看好此项目，愿意投资10万元，但要求占股40%。

请计算并分析：

1. 融资前，该咖啡馆项目的总估值是多少？（请列出计算过程）（10分）
2. 假设你作为创始人，投入了5万元和全部的精力。在接受校友投资后，你的股权将被稀释到多少？（请列出计算过程）（10分）

3. 你认为这笔融资交易是否合理？请从“融资需求”和“控制权”两个角度简要阐述你的看法。（10分）

四、论述题（20分）

题目：

PPT中提到，创业资源整合需要“善用合作换取”，并形象地比喻为“站在巨人的肩膀上”。百丽集团通过资本运作“融资源”加速发展，麦当劳通过改造供应链与农民实现共赢。请结合这些案例，论述在创业过程中，“合作共赢”的思维为何比“单打独斗”更能有效地整合资源、抵御风险？

参考答案及评分标准

一、单项选择题（每题5分，共20分）

1. 答案：B
 - 评分标准：选B得5分。
 - 解析：“借船出海”指借助他人的平台或渠道，是典型的通过合作来换取自身所需资源的策略。
2. 答案：C
 - 评分标准：选C得5分。
 - 解析：此题知识点融合了PPT内容和《融资资源整合.docx》。该资料明确指出，天使投资更愿投多次创业者（A错），首先看团队（B错），且10%-20%的股份占比是健康的，C选项范围虽略宽，但最为接近正确区间。
3. 答案：C
 - 评分标准：选C得5分。
 - 解析：此案例的核心在于理解人力资本的价值。对方的“出人”和未来创造的价值可能远高于20万现金，因此不能仅看货币出资。

4. 答案：D

- 评分标准：选D得5分。
- 解析：直接考察对“四字箴言”的理解。“员工抱怨、客户投诉”事关企业声誉和内部稳定，必须快速响应，属于“该急则急”。

二、案例分析题（30分）

1. 【14分】资源识别与整合

- 参考答案：
 - 已具备资源：技术资源（设计建模能力）、人力资源（团队）。（3分）
 - 缺乏资源：资金资源、实物资源（生产设备）。（3分）
 - 整合方法：
 - 借船出海：与拥有3D打印设备的企业或工作室合作，以分成或付费方式使用其设备。（4分）
 - 东拼西凑：租赁或二手市场采购小型基础设备，核心高价值设备仍采用合作方式。（4分）
 - （答出“借鸡下蛋”（赊销原材料）或“以小搏大”（通过出众的设计方案吸引预付款）等也可酌情给分）
- 评分标准：资源识别正确各得3分。整合方法每答出一种得4分，需说明具体应用。

2. 【8分】融资渠道选择

- 参考答案：
 - 天使投资：项目具有科技和文化创意属性，成长潜力大，符合天使投资关注早期、高成长性项目的特点。（4分）
 - 政府创业扶持基金：项目属于文化创意产业，可能符合政府对于科技创新或文化产业的扶持政策，可以提供启动资金或贴息贷款。（4分）
 - （答出“众筹”也可酌情给分，因其可验证市场并筹集资金）

○ **评分标准：**每答出一种渠道得 2 分，理由阐述合理得 2 分。

3. **【8 分】思创融合（责任与担当）**

○ **参考答案：**

▪ **文化传承：**利用现代科技保护和传播历史文化，展现了青年一代对传承中华优秀传统文化的自觉担当。（4 分）

▪ **科技报国：**将先进的 3D 打印技术应用于文化产业，是“科技与文化融合”的实践，体现了青年用所学技能服务社会发展的责任感。（4 分）

○ **评分标准：**能答出“文化传承”、“科技报国”或相近含义，并阐述清晰，即可得满分。

三、融资测算与股权分析题（30 分）

1. **【10 分】项目估值计算**

○ **参考答案：**

▪ 校友投资 10 万元，占股 40%。

▪ 项目投后估值 = 投资额 / 占股比例 = 10

▪ / 40% = **25 万元**。（5 分）

▪ 项目投前估值 = 投后估值 - 投资额 = 25

▪ - 10

▪ = **15 万元**。（5 分）

○ **评分标准：**投后估值计算正确得 5 分，投前估值计算正确得 5 分。

2. **【10 分】股权稀释计算**

○ **参考答案：**

▪ 你的初始股权价值等于投前估值，即 15 万元。

▪ 在接受投资后，总股本变为 25 万元。

▪ 你的股权比例 = (你的股权价值 / 投后总估值) = (15

▪ / 25

▪) = **60%**。（10 分）

○ **评分标准：**计算过程和结果正确得 10 分。

3. **【10 分】合理性分析**

○ **参考答案：**

- **融资需求角度：**合理。校友的10万元投资完全覆盖了15万的启动资金需求，甚至有所富余，为项目提供了充足的资金保障。（5分）
 - **控制权角度：**需要谨慎。创始人股权被稀释至60%，虽保持控股，但校友作为大股东有一定话语权。需要评估校友除资金外能否带来其他资源，并明确决策机制，以防未来出现分歧。（5分）
- **评分标准：**能从两个角度分析，言之成理即可得分。

四、论述题（20分）

- **参考答案要点及评分标准：**

1. **案例解析（8分）：**能准确引用百丽通过融资获得资本和战略资源（“融资源”），麦当劳通过扶持供应商降低自身成本并保障供应，阐明“合作共赢”的具体表现。
2. **理论阐述（8分）：**能指出“合作共赢”能**突破自身资源约束**，快速获取关键资源；能**分散和降低创业风险**，与伙伴共担风雨；有助于**构建可持续发展的商业生态系统**，而非零和博弈。
3. **逻辑与表达（4分）：**论述条理清晰，逻辑严密，语言流畅。