

## 《新企业开办与初创管理》思创融合课后习题集（完整版）

班级：\_\_\_\_\_ 姓名：\_\_\_\_\_ 学号：\_\_\_\_\_

### 一、单项选择题（每题 5 分，共 20 分）

1. 关于初创企业的“注册资本认缴制”，以下说法正确的是（ ）。
  - A. 意味着创业者可以随意填写注册资本且无需承担任何责任
  - B. 创业者无需立即全额出资，但需在法律承诺的范围内承担有限责任
  - C. 注册资本越高，代表企业实力越强，因此应尽可能填高
  - D. 认缴的资本可以随时、无条件地减少
2. 根据公司法，以下职位中，不能由同一人兼任的是（ ）。
  - A. 法定代表人与财务负责人
  - B. 法定代表人与监事
  - C. 监事与财务负责人
  - D. 股东与法定代表人
3. 创业企业因合作伙伴不靠谱而导致项目失败，这类风险属于（ ）。
  - A. 系统风险
  - B. 技术风险
  - C. 管理风险
  - D. 机会选择风险
4. 防范创业财务风险的首要措施是（ ）。
  - A. 从所有可能的渠道尽可能多地融资
  - B. 对创业所需资金进行合理估计，避免筹资不足
  - C. 将全部利润立即进行分红，以激励团队
  - D. 尽可能拖延支付供应商货款以维持现金流

### 二、案例分析题（30 分）

#### 案例背景：

“绿野鲜踪”团队由三名农业大学毕业生组成，他们计划创办一家公司，专注于为城市家庭提供阳台微型农场种植套装（包含种子、土壤、智能养护设备）。他们拥有核心技术，并已获得一项产品设计专利。初创期，他们希望控制风险，同时需要一位种植经验丰富的专家提供顾问支持。

#### 请回答：

1. **企业法律形式选择：**从“有限责任公司”、“合伙企业”、“个体工商户”中，为该团队推荐最合适的法律形式，并阐述两条理由。（8分）

2. **风险管理**：识别该项目在初创期可能面临的两种**非系统风险**（需具体说明），并针对其中一种提出防范措施。（10分）
3. **思创融合**：该创业项目如何将“个人专业所学”与“服务国家战略大局”相结合？（12分）

### 三、企业设立与风险管理实践题（30分）

#### 任务：

假设你与另外两位同学决定共同创业，项目是运营一个面向大学生的“校园技能共享平台”（如：摄影、编程、文案写作等技能的约课与交流）。请完成以下任务：

1. **公司基本信息设计**：请为你们的模拟公司设定以下基本信息：
  - 公司名称（2个备选）：（2分）
  - 注册资本（给出具体数值并说明理由）：（4分）
  - 三位创始人的股权比例（需合理并说明理由）：（6分）
  - 法定代表人、监事、财务负责人的人选安排（需符合法律规定）：（3分）
2. **风险识别与防范**：请运用PPT中关于非系统风险防范的知识，针对以下两种风险，各提出一条具体的防范策略。
  - **人力资源风险**（如：核心成员退出）：（7分）
  - **财务风险**（如：现金流断裂）：（8分）

### 四、论述题（20分）

#### 题目：

课程中指出，风险管理要求创业者在“企业的长远发展和目前利益之间进行权衡”。请结合“诚信守法”与“社会责任”的理念，论述为什么一家新创企业，从开办之初就应主动选择合规的法律形式、进行风险防范，而不是通过钻法律空子或牺牲产品或服务的质量来追求短期利益？

### 参考答案及评分标准

## 一、单项选择题（每题 5 分，共 20 分）

1. 答案：B

- 评分标准：选 B 得 5 分。
- 解析：认缴制是放宽了准入条件，但法律责任并未免除，股东仍以其认缴的出资额为限对公司承担责任。

2. 答案：B

- 评分标准：选 B 得 5 分。
- 解析：这是《公司法》为保障公司治理结构制衡性的明确规定，法定代表人执行公司事务，而监事负责监督，二者必须分离。

3. 答案：C

- 评分标准：选 C 得 5 分。
- 解析：合作伙伴选择属于团队组建和内部管理范畴，因此是典型的非系统风险中的管理风险。

4. 答案：B

- 评分标准：选 B 得 5 分。
- 解析：资金是企业的血液，对资金需求的合理规划是财务风险管理的起点和基础，直接关系到企业能否存活。

## 二、案例分析题（30 分）

1. 【8 分】企业法律形式选择

- 参考答案：推荐**有限责任公司**。（2 分）
- 理由：① 团队有三位创始人，适合采用公司形式；② 有限责任公司股东承担**有限责任**，能有效隔离个人风险，保护创始人的其他财产（3 分）；③ 相对于个体工商户，更便于未来进行**融资**和引入新股东（3 分）。
- 评分标准：形式选择正确得 2 分。每条理由合理得 3 分。

2. 【10 分】风险管理

- 参考答案：
  - **风险识别**（任选两种）：
    - **技术风险**：智能养护设备可能出现技术缺陷，导致植物死亡，影响用户体验和口碑。
    - **人力资源风险**：核心技术人员或那位顾问专家离职，导致项目停滞或技术外流。
    - **财务风险**：产品研发和生产投入过大，导致现金流中断。（答出一种得 2 分，两种得 4 分）
  - **防范措施**（针对其中一种）：
    - 针对**技术风险**：加强对技术创新方案的**可行性论证**，进行充分的产品测试；**申请专利**，通过法律手段保护知识产权。（每条 3 分，共 6 分）

- （针对其他风险提出的合理措施也可酌情给分）
- **评分标准：** 风险识别每种 2 分；防范措施具体、可行，每条 3 分。
- 3. **【12 分】思创融合（个人与国家）**
  - **参考答案：**
    - **服务农业现代化：** 项目将农业技术与智能设备结合，是“智慧农业”在都市场景中的微缩实践，推动了农业科技的普及与应用，服务于**国家乡村振兴与农业现代化战略**。（4 分）
    - **践行绿色发展：** 鼓励城市家庭自种蔬菜，减少了食物运输的碳足迹，**promotes** 绿色低碳的生活方式，与**国家“双碳”目标**相契合。（4 分）
    - **保障食品安全与提升幸福感：** 项目让市民吃得放心，并通过园艺劳作舒缓压力，提升了生活品质，间接服务于**国家关于“保障民生福祉”和“满足人民对美好生活向往”** 的号召。（4 分）
  - **评分标准：** 每答出一个方面并阐述清晰，得 4 分。

### 三、企业设立与风险管理实践题（30 分）

#### 1. **【15 分】公司基本信息设计**

- **公司名称：** 名称合理，符合规范。（2 分）
- **注册资本：** 数值合理（如 1-10 万元），理由充分（如：基于初期平台开发与推广的预算，量力而行）。（4 分）
- **股权比例：** 比例设置合理（如根据出资额、核心技能、投入精力等），并能说明理由。（6 分）
- **职位安排：** 符合“法定代表人、监事、财务负责人”三职分设的要求。（3 分）

#### 2. **【15 分】风险识别与防范**

- **人力资源风险防范（7 分）：** 策略具体可行，例如：① 签订合伙人协议，明确退出机制和股权回购条款；② 建立科学的绩效评价体系，将非工作管理与工作管理相结合，增强团队凝聚力。
- **财务风险防范（8 分）：** 策略具体可行，例如：① 对平台开发、服务器、推广等费用进行**合理估计**，编制详细预算；② 管理现金流，设立一笔**风险资金**以备不时之需，避免现金断流。

### 四、论述题（20 分）

#### • **参考答案要点及评分标准：**

1. **诚信是企业的基石（6 分）：** 能论述合规经营和提供优质服务是建立**品牌信誉**和**客户信任**的基石。钻空子或牺牲质量虽可能获短期利益，但会损害企业声誉，失去市场，最终导致失败。
2. **风控是发展的保障（6 分）：** 能指出规范的法律形式和风险管理，是为了**规避致命的系统性风险**（如无限连带责任导致个人破产）

和应对可预见的非系统风险（如资金链断裂）。这为企业赢得了稳定成长的时间和空间，是实现长远发展的前提。

3. **社会责任是时代的召唤（4分）**：能提及新时代创业者应具备**更高的格局和责任感**。合法经营、提供优质产品本身就是对消费者负责、对社会负责的表现，是**推动经济高质量发展和构建和谐社会**的微观基础。
4. **逻辑与表达（4分）**：论述条理清晰，逻辑严密，语言流畅。